

Бизнес StartUp

Модуль 3. Управление рисками

Программа модуля:

1. Определение основных понятий, используемых в управлении рисками
 - Риск и неопределенность.
 - Риск и кризис.
 - Вероятность и существенность риска.
 - Восприятие мира и основы психологии риска.
 - Классификация рисков и кризисов.
2. Понимание механизма риска
 - Факторы риска
 - Технологический
 - Технический
 - Процедурные и оперативные процедуры
 - Отдел кадров
 - Проект
 - Информационно-коммуникационные системы
 - Формирование портфеля сценариев развития предприятия
 - Создание карточки риска предприятия
3. Методы оценки рисков
 - Методы качественной оценки рисков
 - Анализ циклов
 - Дерево последствий
 - Методы количественной оценки вероятности и последствий рисков.
 - Экстраполяция тенденций
 - Многомерный анализ
 - Вероятностный эффект
 - Финансовые показатели и диагностика кризисного состояния предприятия
4. Методы управления рисками
 - Классификация методов управления рисками
 - Передача рисков
 - Избежание рисков
 - Компенсация
 - Локализация
 - Диверсификация
 - Игнорирование
 - Методы ранжирования рисков
5. Формирование системы управления рисками в компании
 - Варианты организации системы управления рисками
 - Комплексный подход к формированию системы управления рисками
 - Интеграция системы управления рисками с действующей системой менеджмента в компании

Бонусы: рабочий Excel-файл «Оценка рисков», предназначенный для оценки уровня рисков